

## Robert Lewis 高级国际顾问

北京卓纬律师事务所高级国际顾问  
合通机器人联合创始人、首席专家 / 走出去智库

专业领域：跨境并购、一带一路与海外投资、科技、电信与互联网

电 话：+86 10 8587 0068

传 真：+86 10 8587 0079

电子邮件：Lewis.Robert@chancebridge.com



### 教育背景

- 美国犹他州杨百翰大学法学院法学博士（优等生）
- 美国犹他州杨百翰大学英国文学学士
- 1985 年获美国加州律师资格

### 工作经历

吕立山律师为北京卓纬律师事务所高级国际顾问。中国第一个双语人工智能合同服务平台--合通机器人的联合创始人和首席专家，同时也是海外投资信息平台走出去智库（CGGT）的联合创始人之一。

2011 年 3 月至 2021 年 1 月，吕立山律师担任中伦律师事务所高级国际法律顾问。在加入中伦之前，他曾担任路伟国际律师事务所（现霍金路伟国际律师事务所）北京代表处管理合伙人 9 年，在加入路伟之前，他曾担任北电网络有限公司亚洲区总法律顾问。

吕立山律师于 1993 年移居中国，加入贝克·麦坚时律师事务所香港和上海中国业务小组。在移居中国之前，吕律师曾就职于美国盛德国际律师事务所洛杉矶办事处 6 年。吕立山律师为首批从领先的国际律师事务所加入中国顶级律师事务所的国际资深律师之一。

吕立山律师从事法律工作 35 年，其中在中国工作近 30 年。其执业领域集中于跨境公司商事业务，特别在公司并购、基础设施、项目融资、能源、矿业、电信/IT、战略伙伴安排等业务领域具有丰富

经验。其代表性项目包括曾担任 2008 年北京奥运会“鸟巢”和“水立方”工程首要北京市政府投资者首席国际法律顾问。

在过去的 15 年里，吕立山律师还为中国企业在美国、拉美、西欧和东欧、印度、俄罗斯、加拿大、澳大利亚和非洲的海外投资提供法律顾问服务。他是《国际并购游戏规则：如何提高中国走出去企业成功率》一书的作者，中国投资有限责任公司副总经理祁斌为该书作序。

在其中国职业生涯中，吕立山律师参与了数百个外国投资项目，包括并购以及绿地投资等。其关于中国新外商投资法的专著近期由中国法律出版社出版，前商务部副部长为该书作了序言。本书包含了一套符合《公司法》的全新境外投资模板，这些双语模板连同相关的详细注释是吕立山律师与国际和国内知名律师事务所的资深律师以及主要跨国公司和国有企业的资深内部法律顾问组成的专家委员会咨询协商后编写。

2014 年，吕立山律师帮助共同创立了走出去智库（CGGT）。走出去智库是中国对外直接投资者的信息平台。CGGT 官微每个工作日都会发布对外直接投资相关文章，拥有近 5 万名粉丝。CGGT 还为大型中国企业提供对外直接投资方面的咨询服务。此外，吕立山律师也就华为、中兴、字节跳动（TikTok）和腾讯（微信）等领先的中国科技公司在海外遇到的法律合规问题撰写了一系列文章。

2017 年底，吕立山律师联合创立了合通机器人（docQbot），合通—合同机器人可就对外直接投资、外国直接投资和国内交易等领域提供一站式智能双语合同模板。最初的合通机器人库中的 100 多个合同模板，以及所有备选条款和相关的专门知识/指导，都是由吕立山律师或者在其监督指导下撰写的。然后，这些模板会通过全球领先的文档自动化软件提供商 HotDocs 的强大技术进行自动化处理。每个基础合同模板可根据用户的需求生成成千上万份个性化的专属合同，所有这些都只需用户在线回答一些简单的商务问题。合通机器人的用户包括领先的跨国公司、国有企业、民营企业、国内律师事务所和外国律师事务所在华办公室等。

吕立山律师多次受国务院国有资产监督管理委员会（SASAC）、国家发展和改革委员会（NDRC）、中华全国律协（ACLA）等国内重要政府机构邀请就法律实务、公司法部门的机构与管理以及国际法律风险的管理等作专题培训。

在路伟律师事务所工作期间，他为中国主要企业进行了首次关于公司法律部门架构、管理与运作的

培训和咨询，包括中国移动、中国石化等国有龙头企业。他还领导了平安集团的保险业务合规管理体系的设计提供咨询服务。他曾与华盛顿特区企业法律顾问协会、领先的中国法务组织和位于伦敦的国际合同与商务管理协会合作，并与之紧密联系。吕立山律师还出版了一本关于中国公司法律风险管理的书籍。

如前所述，吕立山律师还是中国顶级律师事务所联盟--中世律所联盟（SGLA）的创始人，并担任首任主席。中世律所联盟是第一个获得钱伯斯认可的国内律师事务所联盟，目前在 27 个经济中心拥有 4500 多名律师。

除上述书籍和文章外，他还为《国际金融法律评论》撰写了一系列有关中国法律和实践的文章，是《The Lawyer》杂志的定期撰稿人，并为许多其他领先的出版物撰写文章。他还经常接受中国主要电视台和平面媒体的采访。此外，他还担任香港大学和香港科技大学 EMBA 项目的客座讲师。他曾在北京大学、清华大学、人民大学、武汉大学、复旦大学法学院任教等。

吕立山律师一直被权威机构评为中国领先的企业并购律师。他的普通话口语和书面语都很流利。

## 代表性项目

---

- 担任 2008 年北京奥运会鸟巢和水立方项目的首席国际法律顾问，为北京市政府指定的这些项目的首要投资者提供法律咨询服务；
- 担任 ALSTOM 收购武汉锅炉股份有限公司的首席国际法律顾问，这是唯一一家外方公司对 B 股上市目标公司多数股权收购的项目；
- 为一家领先的欧盟公司收购英国石油公司在上海的一家 36 亿美元的中外合资石化公司 50% 股权的投标提供法律意见；
- 代表佛吉亚（中国）投资有限公司以 4.2 亿美元收购中国一家汽车信息娱乐主机厂，并在澳大利亚、白俄罗斯、中国、巴基斯坦、俄罗斯、南非洲、阿拉伯和越南开展尽职调查和相关反垄断咨询工作；
- 担任 1 号店（沃尔玛电子商务子公司）的中国首席法律顾问，负责在新的上海自由贸易区组建一家外资电信企业合资企业，并启动其新的电子商务市场平台；

- 代表国际银行参与中国第一个 BOT 项目——上海大厂污水处理厂项目；
- 为工程承包商/少数投资者参与中国第一个外商独资电厂项目——来宾 B 电厂项目的重组提供服务；
- 为一家大型基础设施投资公司就基础设施资产组合剥离给东南亚政府投资基金提供法律服务；
- 代表一家美国投资基金财团就拟收购中国领先的机床制造集团提供法律服务；
- 代表 Bytemobile 在中国成立移动平台优化合资公司并就 Citrix 后续收购 Bytemobile 事宜提供法律服务；
- 代表 IBM 处理其 4.5 亿美元收购 Platform Computing 的中国方面的事务，涉及向第三方剥离未收购的中国资产及相关事宜；
- 为美的集团与 BAXI 在中国制造和销售家电方面的合作提供法律咨询，包括交易结构，成立合资企业和股权转让交易向美的公司提供意见；
- 就无锡小天鹅收购通用电气在双方共同成立的合资公司中所持股份的股权转让协议复审向美的提供咨询意见；
- 为欧洲领先的项目公司在中国东北的海水淡化厂项目提供法律服务；
- 为国际领先的油田服务公司收购中国油田服务和设备公司提供法律服务；
- 为中国领先的国内石油公司的地质勘测子公司就拟议收购在全球 25 个国家开展业务的外国油田服务技术公司提供法律服务；
- 为中国领先的矿产贸易公司提供服务，参与收购美国铝冶炼厂，并参与牙买加铝土矿和冶炼厂的竞标工作；
- 为领先的中国铝冶炼厂就其拟投资印度的铝土矿合资企业提供法律服务；
- 为中国大型电力投资公司就其与俄罗斯政府拥有的电力投资公司拟建俄罗斯合资企业提供法律服务；
- 为全球领先的矿业公司就中国港口项目提供法律咨询服务；
- 为中国领先的主要工程总承包商就南美重大水电项目提供法律服务；
- 为多个中国投资者在罗马尼亚，巴基斯坦，菲律宾，印度尼西亚和其他国家的新能源项目提供法律意见；
- 为众多中外投资公司就其他数百项跨国并购和投资交易提供法律服务。

## 研究成果

---

- 《外商投资实务指南》
- 《国际并购游戏规则：如何提高中国走出去企业成功率》

## 工作语言

---

英文、流利的中文